

在统筹疫情防控与学校事业发展工作会议上的讲话

(2020 年 4 月 27 日)

校党委书记 温兴生

同志们：

今天的会议比较特殊。新冠肺炎疫情正在全球肆虐，目前来看仍未出现明显拐点；国内疫情防控工作在以习近平总书记为核心的党中央的坚强领导下，经过 3 个月的顽强阻击，防输出防扩散取得重大成果，但防输入任务依然严峻。当前，武汉市已调整为低风险地区，湖北省疫情防控已进入常态化阶段，统筹推进疫情防控和经济社会发展已成为全省工作的“主基调”。随着武汉市疫情防控形势持续向好，在摁下了一段较长时间的“暂停键”和“慢动作”后，我们在事业发展上也要开始稳步“提提速”了。因此，今天的会既是一次再聚精会神的收心会，也是一次再聚焦聚力的动员会。

今天的会议我主要讲 5 个方面的内容：一是传达全省统筹疫情防控和教育工作会议精神，二是简要回顾前一阶段统筹推进疫情防控和学校事业发展情况，三是明确疫情防控常态化下的开学准备工作，四是明确近期统筹推进疫情防控和事业发展的重点工作，五是提出工作要求。

一、传达全省统筹疫情防控和教育工作会议精神

4 月 21 日，省委教育工作领导小组召开全省统筹疫情防控和教育工作电视电话会议，省委常委、宣传部部长、省委教育工委书记王艳玲，副省长肖菊华，省教育厅厅长陶宏出席，并分别作重要讲话。下面我就 3 位领导同志的讲话精神向大家作简要传达。

王艳玲首先指出，这次会议是经省委、省政府批准召开的一次重要会议。她主要围绕疫情防控、教育事业发展、党建和思想政治工作三个方面作了讲话，重点就党建和思想政治工作讲了5个方面的内容。**第一，加强党的政治建设。**她强调，要坚决做到“两个维护”，强化创新理论武装，坚持正确的办学方向，实施“政治建设攻坚行动”。**第二，加强党的组织建设。**她强调，班子是关键，基层是重点，要抓好民主集中制和党建工作责任制，发挥党组织的政治功能。**第三，创新学校思想政治工作。**她强调了4点，一是落实习近平新时代中国特色社会主义思想“三进”（进教材、进课堂、进头脑），发挥课堂主渠道作用，积极确立“理论—教材—教学—价值”的体系。二是加强爱国主义教育，不失时机做好“疫情思政”，用生动的场所、教材、教师引导学生；上好“开学第一课”，增长学生的防控知识，厚植学生的爱国情怀。三是解决思想问题与解决实际问题相结合，着力解决学生心理问题、就业困难等。四是创新方式方法。疫情防控期间，师生少了面对面，多了键对键，但学生在哪里，思想政治工作就在哪里，要着力加强网上、线上、云上思政工作，加强家校协同，加强辅导员、思政课教师和心理咨询教师的队伍建设。**第四，维护教育系统安全稳定。**她强调了“三保”，即疫情防控保学生生命安全，警钟长鸣保意识形态安全，隐患排查保校园安全。**第五，落实全面从严治党的要求。**她强调，要强化责任担当，落实“四同”的要求（同部署、同落实、同检查、同考核），落实主责主业，落实党委书记第一责任、其他领导“一岗双责”；要加强对纪检工作的领导，主动接受纪委监督，一体推进“三不”（不敢腐、不能腐、

不想腐)，营造风清气正的政治生态，加强纪律和作风建设。

肖菊华主要讲了 6 个方面的内容。**第一，疫情常态化下的开学准备工作。**她指出，复工复产复学中，复学难度最大，要严之又严、慎之又慎、细之又细，分时分类、安全有序复学；要依据省疫情防控工作指挥部“两方案”、教育主管部门“两指南”，克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，确保师生安全，确保校园干净，确保学校稳定。她强调要落实“四个要”：一是要分类分时。提前 10 天向教育厅申请复学。二是要有力有效。既要做到“四个到位”，即开学方案到位、健康排查到位、防控措施到位、评估验收到位，又要上好“开学第一课”，讲好故事、明确要求、提高意识、提升能力。三是要“四个落实”，即落实四级防控网络、落实晨午晚“一日三测温”和“日报告”“零报告”制度、落实非必要不聚集、落实清洁消毒制度。四是要压紧压实责任。党委、政府负领导责任，主管部门负主管责任，学校和家庭负第一责任、直接责任。**第二，全力以赴打好教育扶贫攻坚战。****第三，抓好教育督导反馈意见整改。****第四，推进毕业生就业工作，**落实习近平总书记提出的“顺利毕业、尽快就业”的要求。今年湖北省将有 45 万毕业生，为了实现“能毕业、能就业、能留鄂”的目标，一要落实政策，加大力度；二是拓宽渠道，主动对接，比如教育部启动的全国高校与湖北高校毕业生就业创业工作“一帮一”行动，就是很好的渠道；三是优化服务，重点帮扶。**第五，维护学校安全。****第六，提升教育服务经济社会能力。**

陶宏主要讲了 3 个方面的内容。**第一，开学时间。**根据省疫情防控工作指挥部的最新安排：全省普通高中毕业年级

（含中职学校和技工学校的毕业年级）学生5月6日统一开学；初三年级开学时间，经各市（州）科学评估确定报省备案后，由市（州）发布；其他学段和年级开学时间，根据疫情防控情况综合研判另行发布。他要求，高校要继续做好疫情防控工作，落实“停课不停教、不停学”。**第二，做好开学前的准备工作。**他强调要落实“六大”，即大消杀（针对设置隔离点的学校）、大扫除（清理卫生）、大检查（安全检查）、大后勤（各类物资储备）、大衔接（线上线下教学衔接等）、大评估。**第三，上好开学第一课。**

二、前一阶段统筹推进疫情防控和学校事业发展情况

疫情防控这几个月来，我们面对面沟通交流的机会变少了，但面对疫情防控和学校事业发展的各项工作，大家都能够做到心往一处想、劲往一处使，团结协作，克服困难，保证了各项工作得以稳步推进。

在这3个月里，我们召开了4次党委会。2月28日召开今年第一次常委会，强调疫情防控期间，校党委要直面统筹推进疫情防控和学校事业发展这场“大考”，把握“疫情防控不放松”“事业发展要抓紧”两项重大任务，肩负把方向、管全局、保落实三项基本职责，切实增强“四心”，即必胜之心、责任之心、仁爱之心、谨慎之心。3月20日召开第二次常委会，审定了学校开学工作方案和二级单位目标任务书。4月17日召开第三次常委会，研究党建和思想政治工作，审定了纪检、组织、宣传、统战、综治工作安排。4月22日召开第三次常委会，研究部署统筹疫情防控和学校事业发展工作。

在校党委的坚强有力领导下，全校教职员工勇于担当、

艰苦奋斗，学校各项工作统筹有力、协调有效、稳步推进，取得了显著成效。比如教学方面，线上教学无缝对接，并一直处在高位运行；比如科研方面，疫情对三大基金项目申报工作影响降到了最低，自科基金项目申报 91 项，比去年仅少了 9 项，同时我们积极组织资政建言、媒体评论，为疫情防控提供智力和舆论支持；比如重大项目建设方面，中西项目上月底已全面复工；比如招生和就业方面，今年的研究生复试工作、本科毕业论文答辩工作正在有序进行中；比如疫情防控工作，学校作为密切接触者隔离点，从 2 月 16 日接到任务，到 4 月 2 日闭点，累计接收、服务 126 位密切接触者、69 位在汉滞留人员，无一人感染或疑似。4 月 26 日，也就是昨天，数百名教职员工回到原学生宿舍隔离点还原学生物品，经过前期数次清洁消毒，征用的学生宿舍已全部具备学生返校的条件。

面对这次突如其来的疫情，在校的党员干部和教职员工，特别是负责医疗卫生的校医院、社区服务的亿优公司、后勤保障的后勤集团、校园安全的保卫处、物资储备管理的资产处等单位的同志们，坚守岗位、尽职尽责，保护了经院这一方土地的平安。在这里，我要为疫情防控期间做出积极贡献的教职员工点赞！为具有家国情怀和爱校护校精神的学生们点赞！

三、疫情防控常态化下的开学准备工作

我们前面提到，当前全省疫情防控进入常态化阶段，省委书记应勇在省委理论学习中心组学习时指出，统筹推进疫情防控和经济社会发展的“大战仍在继续，大考仍在进行”。对我们学校来说，学生开学工作既是一场大考，也是一次大

战。面对学生返校“大流动”的风险和学生生活“大聚集”的挑战，我们必须高度警惕麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态，咬紧牙关，继续毫不放松抓紧抓实抓细各项防控工作，扎实做好学生返校前的各项准备工作。前期，校党委常委会已经审定了学校开学工作方案，学校疫情防控工作指挥部办公室正在牵头相关职能部门，对开学前后的各项工作制度和工作方案进一步优化完善。这里，我想讲5个方面的重点工作。

第一，完善开学工作手册。一要根据教育部《高等学校新型冠状病毒肺炎防控指南》《大专院校新冠肺炎疫情防控技术方案》和省教育厅关于疫情防控的有关要求，进一步完善学校《开学工作手册》，细化、深化、落实相关措施。二要组织开展培训，指导师生系统学习《指南》《方案》和《手册》内容。三要认真组织开展应急模拟演练。

第二，继续加强校园管控和人员管理。一要落实师生员工健康“日报告”“零报告”制度。二要加强师生管理，引导师生非必要不外出、不聚集；校内师生确需外出，须严格履行报备审批程序，做到当天往返。三要严格人员和车辆进出校园管理，落实凭证出入，做到身份必问、信息必录、体温必测、口罩必戴。

第三，组织教职工有序复岗。一要继续做好“停课不停教、不停学”工作。二是各单位要尽快制定教职工有序复岗工作方案。三要分批安排复岗教职工进行核酸检测，重点做好教师、医护人员、餐饮工作人员、保安、宿管员五类人员的应检必检。

第四，做好学生返校准备工作。一要根据省教育厅开学

有关通知，提前制定学生返校日程安排，细化返校工作流程。二要统筹做好学生返校后学习、生活等方方面面的准备工作，包括物资储备、教学安排、食宿安排、安全管理等。三要严防严守辅导员直接责任人关键防线，强化学生骨干为主的学生防控严密网络，引导发动每个学生成为群防群治的防控主角。

第五，推进“疫情思政”工作。要把疫情当“教材”，筹备上好学生“开学第一课”和“返校第一课”。

四、近期统筹推进疫情防控和事业发展的重点工作

今年对学校来说是尤为关键的一年，是授权扩点决胜之年，是“十三五”规划目标任务收官之年，也是“十四五”规划谋篇之年。面对新冠疫情带来的影响，给我们留下的时间已经极为有限，我经常感到忧心如焚，坐卧不安。我们必须要继续保持高昂的斗志和良好的精神状态，增强忧患意识，分秒必争、全面发力、协同作战，切实把事业发展各项工作做扎实、做仔细、做到位。年初，校党委三届六次全体（扩大）会议已经审议通过了学校 2020 年工作要点，我们要以此作为参照和目标，逐一抓好各项工作的落实。这里，我想讲 8 个方面的重点工作。

第一，授权扩点工作。一要强化弱项、补短板、创优势，确保五项核心指标持续向优。二要研政策、凝亮点、善跟踪，全力做好申报文本的打磨工作。三要强化意识、建机制、控源头，坚决防范“灰犀牛”“黑天鹅”等风险事件发生。

第二，毕业生工作。一要协调联动，确保学生顺利毕业、尽快就业。二要指导学生做好毕业论文（设计），落实线上答辩工作。三要多措并举，强化责任，主动出击，线上线下

结合，实施精准就业服务，做好与上海财经大学的联系对接。

第三，招生工作。一要完善研究生复试工作方案，实行风险管理，做到精准、高效、安全。二要坚持底线思维，创新开展本科生招生宣传和线上咨询。三要向上级主管部门争取招生计划。

第四，教师引进和人员招聘工作。要根据既定招聘计划数，坚持标准、严格条件、规范程序、宁缺毋滥，持续扎实做好今年的教师引进和人员招聘工作，优化教师队伍建设。

第五，科研工作。要持续抓好以三大基金项目为中心的有组织的科研，增加申报数，提高命中率，紧盯结题率。

第六，重大项目建设和招商工作。要持续抓好中西部项目、台湾博士公寓项目建设，做好新建学生公寓开工前的准备工作，谋划推进中西部项目招商工作。

第七，启动学校“十四五”发展规划研究、编制工作，做到踮起脚来摘桃子。

第八，党建和思想政治工作。一要筹备召开学校全面从严治党工作会议暨纪委三届六次全会。二要制定校党委落实全面从严治党主体责任清单。三要认真学习、贯彻落实学校党委工作部门 2020 年工作要点。四要继续做好第四次党代会筹备工作。

五、工作要求

第一，要抓紧抓实抓细。转眼间已经到了四月底，因为疫情的关系，一年中 1/3 的光景已然流逝，留给我们的时间真的不多了。所以对我们来说，开局就得决战，起步就得冲刺。怎样决战？怎样冲刺？我始终认为，抓紧、抓实、抓细，就是决战的标准，就是冲刺的标准；抓紧完成任务，抓实每

项指标，抓细每件工作，就是决战的行动，就是冲刺的姿态。因此，我们要保持咬定青山不放松的韧劲、不破楼兰终不还的拼劲，领导干部做到靠前指挥、沉下心来、扑下身子，坚持问题导向，分层分级理清影响工作落实的问题及原因，一步一步去攻坚，一个一个去解决，把工作落到实处。

这里我想强调2件事：一是抓紧“授权扩点”这个最当紧的大事业；二是抓紧毕业生“顺利毕业、尽快就业”这个最迫切的硬任务。

第二，要警惕和防范风险。新冠肺炎疫情是一场“世界大战”，在全球造成的影响难以估计，最近中央政治局会议在分析经济工作面临的挑战时用了“前所未有”这样的表述，可见这个小小病毒所带来的巨大破坏力。从学校来看，疫情给我们发展所处的环境也带来很多不确定性，比如学生迟迟不能返校、毕业生不得不线上答辩、研究生不得不线上复试等；比如学校升级进位虽然取得积极进展，但是发展中的问题、工作中的隐患仍不容忽视，我们要想方设法避免“灰犀牛”“黑天鹅”等风险事件的发生。因此，我们的工作必须时刻保持如履薄冰的谨慎、见叶知秋的敏锐，既要高度警惕和防范自己所负责领域内重大风险，也要密切关注全局性重大风险，第一时间提出意见和建议。我甚至专门就研究生线上复试、毕业生线上答辩工作，提出要建立风险防控机制，就是出于这样的考虑。

疫情防控期间，网络充当着大众交流和互动的主要渠道，事件多了、观点杂了、活跃度高了，一些“杂音”“噪音”就在所难免。最近兄弟高校的个别教师的言论在网络上引发广泛关注，给我们敲响了警钟，那就是学校的意识形态

工作必须保持高度警惕。我们要落实意识形态工作责任制，做到守土有责、守土担责、守土负责，特别是要认真学习习近平总书记近期视察陕西、调研西安交通大学时的重要讲话精神。比如针对秦岭违建别墅问题时，他强调“要自觉讲政治，对国之大者要心中有数，关注党中央在关心什么、强调什么，深刻领会什么是党和国家最重要的利益、什么是最需要坚定维护的立场，切实把增强‘四个意识’、坚定‘四个自信’、做到‘两个维护’落到行动上，不能只停留在口号上”；比如在参观西交大西迁博物馆时，他指出“‘西迁精神’的核心是爱国主义，精髓是听党指挥跟党走，真正是与党和国家、民族和人民同呼吸、共命运。”所以，我们要认真学习领会习近平总书记的讲话精神和思想内涵，联系学校实际切实抓好贯彻落实，努力做好我们自己的工作。

第三，要增强组织力。经历了疫情防控的全过程，就会更加认识到组织力的极端重要性。中国的疫情防控工作为什么能迅速见效？核心就是党中央强大的组织力；个别地方、个别社区为什么一度陷入防控被动甚至混乱的局面？关键也就是组织力严重缺乏。联系到学校实际，我们决胜硕士授权扩点、警惕防范各种风险、建设高水平财经大学，无疑需要增强各级组织的组织力，并在4个方面取得明显进步。

一是组织发动，把各方面的力量组织起来、发动起来、凝聚起来，有了思想上的发动、人员上的组织，才能凝聚成最大合力。二是统筹协调，“统”得起、“分”得下，让各种资源能够集中到一个目标、统一到问题解决上来，也让各类力量能够承接得住、推动得了，以此形成良性互动。三是宣传教育，把思想教育和政策宣传贯穿工作全过程，做到强信

心、聚民心、暖人心。四是发挥战斗堡垒和先锋模范作用，把师生党支部、党员的先进性发挥出来、骨干作用担当起来，矛盾和问题就有可能得到妥善解决。

就拿疫情防控下的学生返校工作来说，宣传、组织、凝聚学生，帮助他们成为疫情防控的主角，构建骨干学生组成的严密网络，搭建辅导员直接责任人关键防线，这些实质上就是在增强学生工作的组织力，引导学生强化自我教育、自我管理、自我服务的意识和能力。不仅是疫情防控，学生工作更需要长期增强组织力，这也是近来我多次提醒这些事的原因，我曾提出的建立辅导员责任人制和主题教育期间提出的发挥辅导员党代表政治功能，其实就是一脉相承的关系，讲的都是同一件事。基层党组织更是如此，要切实增强政治功能、提升组织力，落实党的领导、凝聚人心、服务师生、推动发展、促进和谐的基层党建工作使命，持之以恒、从严从实、善作善成抓落实，为学校的高质量发展提供强有力支撑。