

在统筹疫情防控与学校事业发展工作会议上的讲话

(2020 年 4 月 27 日)

校长 董仕节

同志们：

刚才，温书记传达了全省统筹疫情防控和教育工作会议精神，并就贯彻落实会议精神及学校近期重点工作作出了部署。

这里，我想就有关工作，再补充强调三点意见。

一、慎终如始，严格做好常态化疫情防控

当前，疫情防控形势持续向好，但风险还很大，特别是复工复产后，进出校园人员流动量大，决不能掉以轻心、麻痹大意，防控疫情要强调再强调、坚持再坚持，始终保持警惕、严密防范，抓紧抓实抓细常态化疫情防控，精准落实到教职工复工和校园管控各方面。这里，我要再强调一下，各单位要严格落实防控要求，继续做好校园管理和人员管控，复工的教职工要自觉落实体温、健康状况监测和日报告制度，佩戴口罩、勤洗手，做好办公室清洁和消毒。

二、鼓足干劲，扎实推进各项工作

2020 年是授权扩点决胜之年，是“十三五”规划收官之年，是“十四五”规划谋篇之年。我们必须努力克服疫情带来的不利影响，鼓足干劲、抢抓时间，扎实做好 2020 年工

作，确保实现全年目标任务，为学校事业发展奠定坚实基础。

一是扎实做好授权扩点工作。既要确保指标全面达标，在省内申报高校中具有绝对比较优势，又要精心打磨申报文本和支撑材料，突出特色优势，做到内容翔实、数据准确、规范精细。特别是申报的必要性、不可替代性要讲清楚，要有上级部门的文件政策依据、详实的数据支撑，也就是要讲好“经院故事”。

二是谋划编制学校“十四五”规划。全面总结“十三五”规划实施情况，组织开展“十四五”发展规划预研究，下半年完成规划草案。加强学校发展战略研究，聚焦学校升级进位，强化校本研究、政策研究，深化与第三方研究机构的合作，尤其要加强艾瑞深、武书连、中国科学研究评价中心三大排行榜的跟踪研究，提高战略分析、战略实施、战略评估的能力和水平。抓紧谋划产教融合重大项目，做好项目储备，做到“打一、备二、看三”，即在谋划近期项目的同时，就要着手谋划下一阶段的项目，还要统筹考虑三五年之后的项目。

三是加强目标管理与考核。二级单位年度目标任务书已经下达，要跟踪各单位任务完成情况，有针对性地开展督办、指导、服务，加强任务进度管控，严格负面清单管理。相关职能部门、各学院要根据既定的年度目标任务，摸清底数、细化任务、明确责任、强化落实，综合考虑教师的年龄、职

称、业务能力等因素，把任务和责任落实到人，不搞“一刀切”，把目标任务简单地平均分解，人人都一样，必须差异化，能者多劳、多劳多得。

四是做好本科教学建设。1. 继续按照“停课不停课、停课不停教”的要求，做好网络教学，加强教学质量监控。2. 组织好毕业实习，加强毕业论文（设计）指导，制定毕业论文网络答辩工作方案，做好毕业审核和学位审核工作，确保毕业生顺利毕业。3. 推进一流专业建设，已立项的国家级、省级一流专业建设点要认真落实建设任务；综合运用 2019 年专业评估结果，遴选一批国家级、省级一流专业建设培育点；统筹协调相关学院，坚持符合经济社会发展需求、体现学校办学特色与优势的原则，开展新专业申报工作。4. 出台基层教学组织建设与管理办法，启动优秀基层教学组织培育工作。5. 开展教学成果奖培育项目中期检查，启动校级教学成果奖评选。6. 加强在线开放课程管理与建设，启动校级慕课立项建设申报工作，做好线下、线上、线上线下混合式、虚拟仿真实验教学、社会实践 5 类一流课程培育。7. 做好国家级省级一流专业建设点、国家级省级 5 类一流课程、国家级虚拟仿真实验教学项目等本科教学工程项目申报与建设工作。8. 加强学生学科竞赛的组织和指导，分析研究近 5 年学生学科竞赛在全国高校的排名情况，针对存在的问题，强化工作措施，进一步提升学生学科竞赛高级奖项数。

五是推进学科建设。落实应用经济学争创国内一流学科

建设方案明确的年度任务，做好省优势特色学科群现代服务业学科群考核验收准备工作；开展 PI 团队考核，立项建设的 46 支 PI 团队中，去年对 21 支 PI 团队提前开展年度（2019 年 5 月—12 月）绩效考核，今年 5 月中旬前要完成其余 25 支 PI 团队年度绩效考核工作，下半年对全部 46 支 PI 团队开展 2020 年度绩效考核（时点截止 2020 年 12 月 31 日）。

六是加大科研的组织力度。做好 2020 年国家自科、社科基金的申报工作。做好各类科研奖项的申报工作，力争实现高级别奖项新的突破。科研项目申报、奖项申报是学校 and 学院的事情，不应该仅仅当作个人的事情，要集体“作战”，不应是申报老师“一个人的战斗”，各学院院长要组织学院、学校内的老师及校外专家进行集体“会审”，帮助审阅修改申报文本，精心打磨，提高申报质量，从而提高申报命中率。特别要强调的是，今年科研经费目标是到账经费达到 4000 万元，任务还很重，各学院要加大组织力度，抓紧落实。

七是加强人才人事工作。2020 年计划引进教师 80 人，要坚持标准、严格程序、宁缺毋滥，引进一批高质量人才，进一步提高教师队伍博士化率，优化学历结构、职称结构、年龄结构、学缘结构和地缘结构。加强教师发展中心建设，持续开展有组织的培训，满足教师个性化发展需求。制定教师年工作量积分制实施方案，推进收入分配制度改革。

八是做好招生就业工作。加强与上级主管部门的联系，尽力争取更多本科招生计划，尽量缩减专升本招生计划。扎

实做好招生宣传，加强与各地教育局、各高中学校的联系，抓住时间节点，开展形式多样的线上宣传。严格规范做好招生录取工作，确保招生工作安全、顺利开展，确保 2020 年本科招生录取分数线在省属高校排位较去年上升。积极组织动员教职工参与就业创业工作，充分挖掘校友、合作行业企业等各方面资源，抓住上海财经大学结对帮扶我校就业创业工作的有利契机，努力拓展就业渠道，把工作落实落细，帮助学生尽早就业，确保完成就业创业工作目标。

九是做好研究生教育工作。继续做好研究生网络教学，加强培养过程管理和质量监控，鼓励支持研究生发表学术论文，提高研究生培养质量。加强研究生毕业论文指导，组织好毕业论文答辩，做好毕业研究生就业等工作。今年，硕士研究生复试采取线上形式进行，要把形势估计得更复杂一些，把困难想象得更多一些，把措施考虑得更周密一些，严格按照教育部和湖北省关于 2020 年硕士研究生招生工作的部署和要求，稳妥做好我校，研究生复试录取工作，确保安全性、公平性、科学性。尤其要把复试各环节工作落实落细，针对复试工作可能出现的情况，分别制定相应工作方案，既保证工作进度，又保证工作质量。

十是推进重大项目建设。加快香帅楼建设进度，确保年底竣工，达到交付条件，制定并实施项目运营方案，加快项目的招商工作。推进台湾教师公寓项目建设，确保年底竣工并投入使用。抓紧完成新建学生公寓项目工程规划许可和施

工许可报批、选址建筑物拆除、变电所重建等工作，做好开工前期准备。

十一是加强财力保障。多渠道筹集资金，落实中西部项目等重点专项资金，积极争取政府债券资金，加快预算的执行进度，确保完成年度预算 6.2 亿元。尤其要用好政府债券资金，加强重点项目资金绩效评价，确保每一分钱都花在刀刃上。

十二是加强风险防控。坚持底线思维、增强忧患意识，面对繁重的改革发展稳定任务，必须始终保持高度警惕，高度警惕“黑天鹅”事件、防范“灰犀牛”事件，扎实做好安全稳定各项工作，尤其要落实意识形态工作责任，加强舆情监测，把防范化解重大风险工作做实做细做好，确保学校安全稳定，确保学校事业持续健康发展。

以上我着重强调了 12 个方面的工作，其他工作和日常工作我就不一一讲了。学校已经印发了 2020 年工作要点，下达了二级单位年度目标任务，请各单位鼓足干劲，再接再厉，狠抓落实，努力克服疫情带来的不利影响，推动各项工作稳步向前。

三、改进作风，切实提升管理水平

目前，学校没有复学，处于逐步安全、有序复工阶段，要进一步改进工作作风，关心关爱教职工和学生，做好有关的管理和服务工作。工作人员要以饱满的工作热情、昂扬的精神状态投入到工作中，提供细致周到的服务。各单位要把

工作抓细抓实，在常态化疫情防控形势下，主动服务、跟进服务，要做到遇事有人办、困难有人帮、问题有人管，实实在在地为师生排忧解难、服好务。